

Hà Nội, ngày 02 tháng 5 năm 2025

**BÁO CÁO
CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ CÔNG TY
VỀ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024
VÀ PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NĂM 2025**

**Kính thưa: Quý vị Cổ đông
Công ty Cổ phần Tư vấn Thiết kế và Xây dựng Vinaincon**

Thay mặt HĐQT Công ty cổ phần Tư vấn Thiết kế và Xây dựng Vinaincon
Tôi xin Báo cáo hoạt động của HĐQT về kết quả SXKD năm 2024 và Phương
hướng nhiệm vụ năm 2025 của Công ty như sau:

**PHẦN THỨ NHẤT
KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2024**

I. HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ:

Năm 2024, Hội đồng quản trị đã tổ chức họp/ lấy ý kiến thông qua và ban hành các Nghị quyết để quyết nghị các vấn đề trong hoạt động sản xuất kinh doanh phù hợp với thẩm quyền của HĐQT và Điều lệ của Công ty gồm:

- + Hạn mức tín dụng cho Công ty tại Ngân hàng;
- + Thông qua đơn vị kiểm toán;
- + Thông qua nội dung đầu tư thiết bị thi công
- + Một số nội dung khác trong công tác quản trị của Công ty.

II. KẾT QUẢ SXKD NĂM 2024:

Năm 2024, tình hình kinh tế thế giới tiếp tục ẩn nhiều rủi ro do xung đột địa chính trị kéo dài, xu hướng bảo hộ thương mại gia tăng và lãi suất toàn cầu duy trì ở mức cao. Các đối tác đầu tư nước ngoài tiếp tục triển khai các dự án theo xu hướng thận trọng. Thị trường xây dựng cơ bản tiếp tục có sự cạnh tranh khốc liệt, đặc biệt trong lĩnh vực xây dựng công nghiệp và hạ tầng kỹ thuật. Đặc biệt đối với thị trường xây dựng công trình công nghiệp nhẹ cho Chủ đầu tư nước ngoài - thị trường chủ yếu của Công ty, số lượng các dự án lớn triển khai không nhiều, cạnh tranh về giá cả ngày càng gay gắt. Nhiều đơn vị trong nước gặp khó khăn về tài chính, dòng tiền

nên tiếp tục giảm giá sâu để có hợp đồng.

Về nội bộ Công ty, quá trình định hình lại bộ máy tổ chức cơ bản hoàn thành; hệ thống quản lý được điều chỉnh dần để đáp ứng yêu cầu thực tiễn. Công tác tuyển dụng, đào tạo nhân sự, đặc biệt là lực lượng kỹ thuật và quản lý dự án, tiếp tục được quan tâm.

Bước sang năm 2024, Công ty xác định tiếp tục duy trì ổn định sản xuất kinh doanh, nâng cao hiệu quả quản trị và năng lực thi công. Chú trọng mở rộng thị trường đầu tư vốn FDI. Hoạt động sản xuất kinh doanh tập trung vào công tác tổ chức thi công hoàn thành đúng tiến độ và chất lượng các hợp đồng đã ký. Tập trung vào điều chỉnh công tác triển khai thi công nội bộ, kiểm soát tài chính, tiếp tục khắc phục bảo hành sửa chữa những công trình cũ để lại, đảm bảo hoạt động sản xuất kinh doanh ổn định và hiệu quả. Đẩy mạnh công tác tuyển dụng đào tạo, huấn luyện, nâng cao năng lực cạnh tranh và uy tín thương hiệu VINAINCON E&C trên thị trường. Tăng cường kiểm soát chi phí, đảm bảo cân đối tài chính đảm bảo mục tiêu tăng trưởng bền vững.

1. Kết quả thực hiện một số chỉ tiêu chủ yếu:

Đơn vị tính: triệu đồng

TT	Chỉ tiêu	KH 2024	TH 2024	%TH/NQ
1	Tổng doanh thu và thu nhập khác	400.000	705.494	176%
	<u>Trong đó:</u>			
-	Doanh thu hoạt động xây dựng, lắp đặt	397.000	663.513	167%
-	Doanh thu Tư vấn + Bán hàng hóa và cung cấp dịch vụ	3.000	35.610	
-	Thu nhập khác và DT tài chính		6.371	
2	Lợi nhuận trước thuế	5.000	9.309	186%
3	Lợi nhuận sau thuế	4.000	7.056	176%
4	Vốn đầu tư XDCB,TSCĐ	3.000	2.201	73%
5	Lương quản lý	26.882	25.367	94%
6	Thu nhập bình quân (triệu đồng/người/tháng)	15,5	17,5	113%

Trên cơ sở số liệu báo cáo tài chính, chúng ta ghi nhận sự cố gắng của Ban

lãnh đạo Công ty và toàn thể cán bộ CNV trong hoạt động SXKD năm 2024. Các chỉ số trên BCTC năm 2024 có sự tăng trưởng cao so với cùng kỳ năm trước, vượt với kế hoạch đề ra: Doanh thu vượt 76 %; lợi nhuận vượt 76%; Thu nhập bình quân tăng 13%.

2. Các lĩnh vực hoạt động của Công ty trong năm 2024:

2.1. Về công tác Thị trường:

Năm 2024, Vinaincon E&C tiếp tục quan tâm cho công tác thị trường đối với các đối tác, khách hàng mới, phối hợp với các Nhà thầu nước ngoài tìm kiếm các dự án vốn đầu tư FDI. Phòng thị trường tích cực chủ động hơn trong công tác tìm kiếm khách hàng và xây dựng dự toán dự thầu sát với thực tế. Tuy nhiên do thị trường xây lắp vốn FDI trong năm vừa qua gặp nhiều khó khăn, số lượng các công trình triển khai không nhiều, tiến độ triển khai của các chủ đầu tư chậm. Cạnh tranh ngày càng khốc liệt, nhiều đơn vị mất dòng tiền nên có tình hạ giá đấu thầu, Công ty có chủ trương chỉ nhận thầu các công trình đảm bảo nguồn vốn thanh toán ổn định vì vậy nên giá trị hợp đồng chuyển tiếp sang 2025 đạt thấp, dưới 100 tỷ đồng, chưa đạt được kết quả như mong muốn.

2.2. Công tác Xây lắp

Năm 2024, Công ty tiếp tục tổ chức thi công 04 dự án:

- Hoàn thành bàn giao dự án Thiết kế và Thi công Nhà máy Assa Abloy, Hải Phòng trong Quý I đảm bảo tiến độ, chất lượng theo hợp đồng và được Chủ đầu tư ghi nhận và đánh giá cao.

- Hoàn thành cơ bản dự án Thiết kế và Thi công Nhà máy sản xuất vải SEDO-Dung Quất, Quảng Ngãi. Dự kiến hoàn tất thủ tục bàn giao đưa vào sử dụng trong tháng 5/2025.

- Hoàn thành cơ bản Dự án Trường Quốc tế Hải Phòng dự kiến hoàn thành bàn giao tháng 5/2025

- Hoàn thành cơ bản Công trình nhà máy bao bì An Hưng Thịnh, Hưng Yên. Dự kiến bàn giao tháng 5/2025.

Công tác quản lý điều hành dự án tiếp tục được triển khai theo mô hình điều hành trực tiếp, luôn đảm bảo mục tiêu tổ chức thi công nhanh chóng, dứt điểm từng phần việc, khối lượng công việc, xử lý các vấn đề thiết kế phát sinh đồng bộ, linh hoạt kết hợp với việc nhanh chóng hoàn tất các thủ tục thanh toán theo tiến độ hợp đồng đảm bảo hiệu quả kinh tế. Các công trình Công ty triển khai thi công đều đáp ứng được tiến độ và chất lượng công trình cũng như được Chủ đầu tư đánh giá cao về năng lực, uy tín.

Bên cạnh việc triển khai các dự án mới, Công ty trong năm qua cũng tiếp tục xử lý các tồn tại của các công trình cũ trước đây theo khiếu nại của Chủ đầu tư đặc biệt tập trung vào công tác xử lý bảo hành các công trình Linfox, xử lý các sự cố kỹ thuật của RuynYang. Đây là hai dự án đến thời điểm hiện nay phát sinh những tồn

tại lớn, có khả năng dẫn đến tranh chấp pháp lý và rủi ro cho Công ty.

2.3. Lĩnh vực Tư vấn Thiết kế:

Năm 2024, bộ phận thiết kế được tăng cường công tác tuyển dụng, đào tạo các kỹ sư mới. Tiếp tục tập trung cho công tác đấu thầu các dự án vừa thiết kế vừa thi công đảm bảo giá trị sản lượng doanh thu hàng năm của Công ty. Nâng cao năng lực thiết kế chi tiết phục vụ thi công, đồng thời tham gia xử lý thiết kế, điều hành trực tiếp trên công trường hỗ trợ trực tiếp tại các Ban điều hành dự án và đáp ứng ngày càng tốt hơn yêu cầu cụ thể của Chủ đầu tư.

Bên cạnh đó, nâng cao khả năng thực hiện các thủ tục triển khai các bước đầu tư của dự án. Đảm nhận được các dịch vụ xin cấp phép trong quá trình triển khai thi công các dự án Design & Build. Hoàn thành được các thủ tục bàn giao hoàn công đưa vào sử dụng các công trình trong điều kiện cơ chế chính sách, cơ cấu tổ chức tại các Bộ ngành và địa phương liên tục thay đổi.

2.4. Công tác đầu tư và quản lý kinh doanh vật tư, thiết bị

Trên cơ sở thực hiện công tác kiểm kê, thu hồi, quản lý cấp phát các vật tư, dụng cụ thi công tập trung. Công tác quản lý điều chuyển vật tư thiết bị được cải thiện, phục vụ tốt cho việc triển khai thi công các công trình đảm bảo tiến độ và nâng cao hiệu quả kinh doanh, hạn chế thất thoát lãng phí. Công tác bảo trì, sửa chữa thiết bị và dụng cụ thi công, giàn giáo, cốp pha được duy trì thường xuyên đảm bảo yêu cầu huy động, sử dụng cho các dự án thi công hoặc cho thuê. Thực hiện kế hoạch được phê duyệt từ đầu năm, Công ty đã đầu tư thêm 1 xe tải gắn cầu 8 tấn, kịp thời phục vụ các công trình Công ty thi công.

2.5. Công tác tài chính, kế toán

Công tác tài chính kế toán luôn đảm bảo được nguồn vốn hoạt động, hạch toán theo đúng quy định của pháp luật phản ánh đầy đủ hoạt động SXKD của Công ty. Thường xuyên phối hợp với phòng chức năng: rà soát, kiểm tra, xác định chi phí hợp lý hợp lệ báo cáo số liệu chính xác, kịp thời và đầy đủ theo quy định.

Năm 2024, HĐQT đã lựa chọn đơn vị kiểm toán là Công ty TNHH Kiểm toán UniStar thực hiện kiểm toán BCTC năm 2024 (có báo cáo đính kèm). Thông qua công tác kiểm tra, đơn vị tiếp tục làm rõ, xử lý các vấn đề tồn tại đáp ứng yêu cầu quản lý tài chính lành mạnh trong doanh nghiệp.

Thực hiện nghĩa vụ với Ngân sách Nhà nước:

- Thuế phải nộp nhà nước tại 31/12/2024: **-13.523 trđ**
 - + Thuế TNDN: 500 trđ (Đã nộp 2025)
 - + Thuế TNCN (31/03/2025): 144 trđ (Đã nộp 2025)
 - + Thuế GTGT còn khấu trừ: 14.595 trđ

Thời điểm lập BCTC, công trình Assa chưa hoàn thuế được đơn vị dự kiến hoàn thuế vào năm 2025 với số tiền khoảng: 11.307 trđ (Dự kiến quý III/2025)

- Thuế đã nộp trong năm:	3.822 trđ
+ Thuế TNDN:	1.000 trđ
+ Thuế TNCN:	622 trđ
+ Thuế GTGT vẫn lại:	2.200 trđ

- Công tác thu vốn: Thực hiện chủ trương của HĐQT, Ban lãnh đạo Công ty tập trung thu vốn dứt điểm đối với các Dự án tồn tại cũ đạt 99%. Đặc biệt với dự án Vinatech có nhiều thay đổi từ nhân sự CĐT cũng như những tồn tại thực tế, Công ty đã dồn nguồn lực và đã thu hết vốn vào tháng 6 năm 2024.

Số liệu thu vốn cụ thể:

- Số phải thu đầu kỳ 2024:	-7.026 trđ
- Số phải thu phát sinh 2024:	753.864 trđ
- Tổng số phải thu 2024:	746.838 trđ
- Số đã thu 2024:	577.401 trđ
+ Thu của năm trước:	62.956 trđ
+ Thu của năm nay:	514.445 trđ
- Số còn phải thu đến 31/12/2024:	169.437 trđ
+ Tiền khối lượng:	172.386 trđ
+ Tiền ứng trước:	2.949 trđ

*Thực hiện chi trả thù lao HĐQT, thư ký và BKS năm 2024 đầy đủ với số tiền: 192 trđ, cụ thể:

- Hội đồng quản trị:	120 trđ
- Thư ký:	24 trđ
- Ban kiểm soát:	48 trđ

2.6. Công tác tổ chức lao động tiền lương

* Công tác tổ chức lao động:

Năm 2024, Công ty tiếp tục thường xuyên tuyển dụng mới hệ thống cán bộ nhằm từng bước đáp ứng yêu cầu sản xuất kinh doanh của Công ty.

Việc thực hiện các quy chế, quy định, nội qui của Công ty tương đối nghiêm túc. Công tác lao động tiền lương thực hiện theo quy định của Công ty và Pháp luật. Công tác trả lương cho người lao động đúng thời hạn theo thỏa thuận trong HĐLĐ và đảm bảo quyền lợi của người lao động.

Tăng cường công tác quản lý máy móc thiết bị cơ sở vật chất tại văn phòng, và các Ban điều hành dự án. Tích cực tham gia hướng dẫn và triển khai trực tiếp công tác quản lý lao động tại các Ban điều hành.

Phối hợp cùng với Công đoàn, đoàn thanh niên tổ chức các chương trình sinh hoạt trong các ngày lễ, tết, kỷ niệm trong năm với các hình thức sinh động, phong phú, đáp ứng đời sống tinh thần của CBCNV.

Tổ chức lớp học tiếng Anh tại Công ty phục vụ công tác đào tạo, nâng cao

trình độ cho người lao động.

III. QUẢN LÝ HỒ SƠ CỔ ĐÔNG:

Đến thời điểm hiện tại (thời điểm chốt danh sách cổ đông để tham dự Đại hội đồng cổ đông năm 2025) Công ty có: 34 cổ đông. Trong đó:

- 01 cổ đông là tổ chức (Tổng Công ty Cổ phần Xây dựng Công nghiệp Việt Nam) sở hữu 620.862 cổ phần tương đương 6.208.620.000 đồng (20,7%VĐL);

- 33 cổ đông cá nhân sở hữu 2.379.138 cổ phần tương đương 23.791.380.000 đồng (79,3%VĐL);

Mọi thông tin thay đổi cũng như các phát sinh tăng giảm cổ phần của các cổ đông đều được Công ty theo dõi, đảm bảo tuân thủ theo các quy định hiện hành.

PHẦN THỨ HAI

DỰ KIẾN KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025 VÀ GIẢI PHÁP THỰC HIỆN

1. Đặc điểm tình hình năm 2025:

Tình hình Kinh tế - Xã hội năm 2025 được dự báo sẽ có biến động lớn và sẽ có những khó khăn thách thức thực sự cho hoạt động ổn định của Công ty. Cạnh tranh địa chính trị giữa các nước lớn và dẫn đến chiến tranh, xung đột quân sự và kinh tế kéo dài. Giá năng lượng, nguyên liệu thế giới biến động lớn và thường xuyên. Chuỗi cung ứng hàng hóa trên thế giới bị đảo lộn khó dự báo. Kinh tế thế giới bị đảo lộn mất phương hướng do chính sách thuế nhập khẩu mới của Mỹ liên tục thay đổi bất thường. Các nhà đầu tư nước ngoài có xu hướng giãn tiến độ triển khai các dự án đầu tư tại Việt Nam, nước có thặng dư thương mại lớn với Mỹ.. ... Bên cạnh đó, Nhà nước đang có những chính sách lớn cơ cấu lại tổ chức Bộ ngành và các địa phương. Các chế độ chính sách quản lý đầu tư xây dựng cơ bản cũng thay đổi theo. Các thủ tục triển khai dự án đầu tư cũng gặp nhiều vướng mắc trong quá trình chuyển tiếp cơ cấu tổ chức. Các doanh nghiệp xây dựng chắc chắn sẽ gặp nhiều khó khăn do thị trường đầu tư xây dựng cơ bản sụt giảm và giãn tiến độ. Hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty trong năm 2025 chắc chắn sẽ gặp nhiều thách thức: cạnh tranh ngày càng gay gắt, chi phí tiếp tục tăng cao, thị trường đầu tư tiếp tục suy giảm. Để tiếp tục hoạt động ổn định và phát triển, Công ty cần có các giải pháp tiếp tục khắc phục những hạn chế tồn tại, tăng cường tiết kiệm chi phí, quản lý chặt chẽ, nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh. Đồng thời tích cực tìm kiếm các hợp đồng mới đảm bảo sản lượng doanh thu cho hoạt động sản xuất kinh doanh và việc làm cho CBCNV trong năm 2025.

2. Nhiệm vụ đặt ra cho năm 2025:

Trên cơ sở các mục tiêu, định hướng phát triển chung của Công ty và tình hình thực tế của năm 2025, công ty sẽ tập trung thực hiện một số nhiệm vụ chính:

- Tiếp tục nâng cao năng lực cạnh tranh trong công tác thị trường đấu thầu, đảm bảo doanh thu và sản lượng, việc làm theo kế hoạch năm và tạo tiền đề phát triển cho các năm tiếp theo;
- Tiếp tục hoàn chỉnh hệ thống điều hành dự án theo mô hình quản lý chặt chẽ chi phí đảm bảo hạ giá thành, nâng cao khả năng cạnh tranh và đáp ứng yêu cầu ngày càng cao của Chủ đầu tư về giá cả, chất lượng, tiến độ.
- Nâng cao năng lực quản lý nội bộ với việc bồi dưỡng đào tạo cán bộ quản lý cấp phòng. Tích cực tuyển dụng, đào tạo nhân lực chất lượng cao cho các bộ phận Thiết kế, Quản lý điều hành dự án, Đấu thầu đảm bảo phát triển năng lực chung của Công ty

CÁC CHỈ TIÊU KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025:

Đơn vị tính: Triệu đồng

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch năm 2025	Ghi chú
I	Tổng doanh thu và thu nhập khác	Tr. Đ	300.000	
	<i>Trong đó:</i>			
	- Doanh thu hoạt động xây dựng, lắp đặt		300.000	
	- Doanh thu tư vấn và bán hàng hóa và cung cấp dịch vụ			
	- Thu nhập khác và DT tài chính			
II	Đầu tư XDCB	Tr. Đ	3.000	Máy đào và thiết bị khác
III	Lợi nhuận trước thuế	Tr. Đ	4.000	
IV	Lợi nhuận sau thuế	Tr. Đ	3.200	
V	Dự kiến chia cổ tức	%	8	
VI	Lương quản lý	Tr. Đ	24.089	
VII	Thu nhập bình quân (người/tháng)	Tr. đ	15,5	

3. Các giải pháp chính để thực hiện mục tiêu đề ra

Để thực hiện mục tiêu đề ra cho năm 2025, Công ty cần quan tâm, chú trọng vào một số giải pháp cụ thể sau:

3.1. Về quản lý hạch toán kinh doanh:

- Tăng cường công tác thu vốn, quản lý chi phí và hạch toán kế toán, đảm bảo nhu cầu vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư;

- Tích cực hoàn tất các thủ tục cần thiết thu hồi các khoản công nợ trên sổ sách, xem xét, làm rõ và có giải pháp xử lý khắc phục những tồn tại, hạn chế, rủi ro cho doanh nghiệp trong những năm trước đây.

3.2. Tổ chức quản lý thi công và quản lý vật tư thiết bị:

- Tập trung cho công tác tổ chức thi công, tiêu chuẩn hóa chức năng nhiệm vụ, quy trình hoạt động cho từng nghiệp vụ phát sinh của Ban điều hành dự án phù hợp với tính chất và quy mô của từng công trình. Mục tiêu là đảm bảo chất lượng, tiến độ theo yêu cầu hợp đồng đồng thời với việc đảm bảo sự quản lý điều hành hiệu quả của Công ty.

- Tiếp tục tổ chức rút kinh nghiệm trong điều hành thi công đối với mỗi dự án hoàn thành. Tổ chức tuyển dụng, tổ chức đào tạo lực lượng cán bộ vừa làm tốt công tác thi công tại công trường, vừa đảm bảo hoàn thành các lĩnh vực quản lý theo chuyên môn tại công ty.

- Tăng cường công tác lập kế hoạch triển khai công việc để đảm bảo thời gian và thủ tục chuẩn bị điều kiện thi công cho các Ban Điều hành dự án.

- Tiếp tục xây dựng, củng cố hệ thống quản lý thiết bị thi công và vật tư dụng cụ thi công từ Công ty tới công trường, thực hiện kiểm soát việc điều động, cấp phát, thu hồi, bảo dưỡng, bảo quản... và hạch toán chi phí phù hợp với thực tiễn

3.3. Công tác tổ chức hành chính:

- Thực hiện việc quy trình hóa cách xử lý các nghiệp vụ phát sinh cho các bộ phận, phòng, ban và hợp nhất quy trình làm việc giữa các phòng, ban cả Công ty;

- Ổn định, tăng cường đào tạo và huấn luyện nâng cao năng lực chuyên môn lực lượng cán bộ quản lý chủ chốt của Công ty. Xây dựng tiêu chuẩn cán bộ chủ chốt có trách nhiệm, có năng lực chuyên môn, có kỹ năng quản lý, có mục tiêu phù hợp với sự ổn định và phát triển của Công ty. Tiếp tục tăng cường công tác tuyển dụng, đổi mới, đào tạo, đào tạo lại cán bộ.

- Tiếp tục hoàn thiện hệ thống trả lương linh hoạt đáp ứng yêu cầu của thị trường, các quy định chung của Pháp luật. Đồng thời đáp ứng mục tiêu xây dựng và ổn định hệ thống cán bộ chủ chốt, đáp ứng yêu cầu phát triển bền vững của Công ty.

- Xây dựng các biểu mẫu quản lý hành chính phù hợp với thực tiễn hoạt động của Công ty để rút ngắn thời gian xử lý các nghiệp vụ quản lý thường xuyên của cán bộ.

3.4. Về đầu tư nâng cao năng lực:

Tiếp tục đầu tư trang thiết bị dụng cụ thi công, thiết bị văn phòng và phần mềm cho công tác thiết kế phù hợp theo yêu cầu thực tiễn và khả năng quản lý của Công ty.

3.5. Về công tác thị trường:

- Tích cực mở rộng mạng lưới thông tin thị trường, duy trì và giữ vững các đối tác khách hàng đã hợp tác bằng phương thức nâng cao uy tín của Công ty. Chủ động xây dựng thương hiệu và uy tín của doanh nghiệp trên cơ sở kết quả cung cấp dịch vụ tốt cho Chủ đầu tư. Chủ động tăng cường hệ thống trình bày bằng ảnh và video trong quan hệ với đối tác, khách hàng.

- Xây dựng và hoàn thiện cơ chế và lực lượng cán bộ làm công tác thị trường chuyên nghiệp, hoàn thiện công tác lập hồ sơ đấu thầu, xây dựng ngân hàng dữ liệu của doanh nghiệp, tiếp cận các giải pháp công nghệ xây dựng mới, tăng khả năng cạnh tranh và đáp ứng yêu cầu của Chủ đầu tư.

PHẦN THỨ BA CÁC NỘI DUNG TRÌNH ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THÔNG QUA

Hội đồng quản trị trình Đại hội đồng cổ đông thông qua các nội dung cụ thể:

1. Báo cáo Kết quả SXKD năm 2024; Phương hướng hoạt động năm 2025 của Hội đồng quản trị Công ty.
2. Báo cáo tài chính của Công ty năm 2024 đã được kiểm toán.
3. Báo cáo kết quả hoạt động năm 2024 của Ban kiểm soát Công ty.
4. Kế hoạch phân phối lợi nhuận năm 2024:

Đơn vị tính: Đồng

STT	Chỉ tiêu	Năm 2024
1	Tổng lợi nhuận trước thuế TNDN	9.309.469.223
2	Thuế TNDN	2.252.974.450
3	Lợi nhuận sau thuế TNDN	7.056.494.773
4	Lợi nhuận phân phối năm nay	7.056.494.773
4.1	Trả cổ tức 2024 (10% VDL)	3.000.000.000
4.2	Trích lập các quỹ	4.056.494.773
-	<i>Quỹ khen thưởng phúc lợi</i>	<i>756.494.773</i>
-	<i>Quỹ đầu tư phát triển</i>	<i>3.000.000.000</i>
-	<i>Quỹ thưởng HĐQT, BKS</i>	<i>300.000.000</i>

5. Kế hoạch chi trả thù lao HĐQT, thư ký và BKS năm 2025 như sau:

-	Hội đồng quản trị	05 thành viên x 2tr.đ/ng/tháng x 12 tháng	=	120 tr.đồng
-	Thư ký	01 thành viên x 2tr.đ/ng/tháng x 12 tháng	=	24 tr.đồng
-	Ban kiểm soát	02 thành viên x 2tr.đ/ng/tháng x 12 tháng	=	48 tr.đồng
Tổng Cộng				= 192 tr.đồng

6. Lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2024:

- Ủy quyền Hội đồng quản trị thực hiện

Trên đây là Báo cáo tổng kết các mặt hoạt động của HĐQT và công tác điều hành sản xuất kinh doanh của Công ty năm 2024; Nhiệm vụ kế hoạch năm 2025 cũng như các giải pháp thực hiện.

Kính thưa quý vị khách quý, thưa toàn thể các quý cổ đông, HĐQT và Ban lãnh đạo Công ty với tinh thần trách nhiệm cao, luôn tâm huyết vì lợi ích của Công ty và các cổ đông. Trong bối cảnh khó khăn chung của nền kinh tế, hoạt động sản xuất kinh doanh và các mặt hoạt động khác đòi hỏi Công ty duy trì hoạt động ổn định

và liên tục đổi mới để phát triển bền vững. HĐQT Công ty rất mong các quý cổ đông chia sẻ và đóng góp ý kiến giúp cho hoạt động của HĐQT ngày càng tốt hơn.

Cuối cùng, một lần nữa thay mặt cho HĐQT Công ty, xin trân trọng cảm ơn và kính chúc các quý vị khách quý, các quý cổ đông mạnh khỏe và hạnh phúc.

Chúc Đại hội thành công tốt đẹp.

Trân trọng cảm ơn!

Nơi nhận:

- Quý cổ đông VINAINCON E&C;
- HĐQT, Ban TGD, BKS;
- Các Phòng chức năng;
- Đăng tải Website;
- Lưu VT, HĐQT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**

Hoàng Chí Cường